

נוכחים: סיגל מורן – בני שמעון, שמעון פרץ- מרחבים, אורי אילן- שדות נגב, משה מימון- נתיבות,

הילה אלימלך- שדרות, בועז קרמצ'ר- אשכול

אשכול נגב מערבי: אורי פינטו ועדינה יאנג סויסה

נוספים: תמיר עידאן- שדות נגב

סיכום הישיבה:

הצגת תמונת מצב כללית פעילות באשכול:

- פרויקט טיפול מפגעי פסולת בנין בעיצומו בתקציב של כ 2 מיליון ₪
- **ישראל דיגיטלית:** הותנע תהליך מול ישראל דיגיטלית בהיקף תקציב של 3 מיליון ₪ לקידום דיגיטציה באשכול וברשויות האשכול.
- **התייעלות אנרגטית:** אנו נמצאים בעיצומו של פרויקט סקרי אנרגיה והערכות להגשת בקשות למשרד הגנ"ס בעלות כוללת של כחצי מיליון.
- האשכול מגיש את הקול קורא עבור הרשויות; בני שמעון, שדות נגב ושער הנגב. בנוסף, מסייע לשאר הרשויות בהגשה לקול קורא. בשלב הביצוע אנו נעודד את הרשויות לצאת יחד לביצוע במסגרת מרכז משותף לצמצם בעלויות התכנון והתפעול.
- **במבט ל2017 קיימים מספר דגשים חשובים:**
- הבנייה ארגונית – בשנה הבאה נדרש לתהליכים פנימיים הקשורים בהבניה הארגונית של הארגון – הסדרת המעמד המשפטי, מערכות תומכות פיננסית ומשפטית, תשתיות פיזיות וכו', האשכול יפתח בתחומים אלו על כל המשמעויות המשתמעות מכך.
- מעבר מתכנון שירות למתן שירות – אנו עתידים לתת שירות בפועל במספר תחומים (וטרינריה, פסולת ועוד) כולל העסקת עובדים ולקיחת אחריות ביצועית. יש לכך משמעויות רבות כלכלית, תפעולית ומשפטית ואחריות בהתאם
- הבניה אסטרטגית – האשכול נדרש לתהליך אסטרטגי ארגוני שיסדיר את תפיסת ההפעלה, ייעוד, מבנה ארגוני נגזר ותחומי עיסוק מובילים. תהליך כזה מתוכנן כבר בתחילת 2017.
- קפיצת מדרגה בנפח העשייה – כל אלו ייצרו קפיצת מדרגה משמעותית בנפח העשייה והתפוקות של הארגון, זאת ע"פ תכנית החומש הראשונית שהוצגה לדירקטוריון בהקמת האשכול.

שירות וטרינרי אזורי

השירות וטרינרי הוא השירות ליבה הראשון והושקע המון זמן, מחשבה ושעות ייעוץ ותכנון בקידום המהלך. הוצג עידכון לתכנית ההפעלה של שירות וטרינרי אזורי ע"י האשכול תוך התייחסות למטרות, עקרונות עבודה, מרכיבי השירות, שלבי ההפעלה מבנה ארגוני ותקציב. התכנית עודכנה לאחר הצגתה למנכ"לים ופורום המובילים של האשכול.

הועלו מספר התייחסויות

- **כלביה** - על מנת להרחיב את מס' התאים בכלבייה אנו פועלים להרחבת הכלבייה הקיימת בשדרות במסגרת קול קורא שמתוכנן לצאת בנובמבר
- מחסור בוטרינרים - קיים חוסר גדול באזור של וטרינרים ויש צורך לבדוק את הנושא של גיוס כל תקני הדרושים כדי לתת את המענה ושירות הדרוש
- שלבי בניית המערך - קיימים מודלים דומים של הקמת מערך שירות וטרינרי אזורי ולכן יש דוגמאות ממשיות לכך שקיים שיפור משמעותי בשירות. במקביל, יש צורך להבין שמדובר בשירות חדש שייקח זמן עד שהשירות יתחיל לפעול בתפוסה מלאה ויוכל לתת את המענה המלא זמין. על כן, אנו מנסים להיערך בצורה הטובה ביותר ולצפות בתקלות שיכולות לצוץ בדרך מבעוד מועד.

החלטה:

הדירקטוריון מאשר הקמה והפעלה של שירות וטרינרי אזורי לרשויות באמצעות האשכול בהתבסס על העקרונות הבאים:

1. השירות יינתן אך ורק לרשויות שיביעו רצון להיכנס. מבחינה פיננסית השירות ינוהל כמשק כספים סגור בתוך תקציב האשכול, ימומן מדמי ההשתתפות של הרשויות (בשירות לא באשכול) ומימון ייעודי שיתקבל ממשרדי ממשלה. כמו כן יעשה מאמץ לגיוס כספים תוספתיים.
2. האשכול יכנס למתן השירות בהדרגה בתנאי שהיו 5 רשויות מינימום שנכנסים למערך.
3. יגובש הסכם הפעלה משפטי אשר יסדירו חובות וזכויות ויותאם לכל רשות הנמצאת בשירות. מסגרת ההתחייבות תהיה קצובה במשך זמן מינימום בעת החתימה על החוזה.
4. לרשויות שבשלב ראשון לא נמצאים בשירות (רהט, נתיבות, אשכול) יגובש הסכם התקשרות של עלויות השירותים שירכשו מהשירות.
5. תפעולית- השירות יינתן החל מחודש מאי 2017 ויכלול בשלב ראשון הפעלה של 10 משרות (4 וטרינרים וחמישה פקחים וכלבן) נתון זה ישתנה בהתאם להיקף הרשויות שיצטרפו

למערך בשלב זה, ובהמשך לתכנית הארגונית שהוצגה לחברי הדירקטוריון. מתוך משרות הוותרים ישמש אחד כמנהל מקצועי מלא של השירות.

6. המערך יסתמך על כלביית שדרות אשר מתוכננת להרחבה ולהפעלה ע"י האשכול.

7. אחת לחצי שנה יציג מנכ"ל האשכול דוח תפעולי הכולל מעקב ביצוע תקציבי ומקצועי על השירות.

8. תכנית עבודה מפורטת להפעלה תוצג בישיבה הבאה.

בחינת שירות ליבה 2: פינוי פסולת

הוצג לדירקטוריון הרצון והצורך לבחון מתן שירות ליבה שני, לצורך כך יש לפנות בפניה רשמית לוועדה המשותפת של האשכולות (משרד הפנים והאוצר). המנכ"ל תאר את התהליך ואת חשיבותו למוכנות האשכול ביחס לאתגרים הקרובים ובראשם קן"ק לאשכולות ע"ס 100 מיליון ש"ח שבמסגרתו נדרש להגיש תכנית התייעלות משותפת לנושא הפסולת. הובהר כי בשלב זה החלטה על הבחינה של השירות אינה מחיבת את הרשויות בהצטרפות לשירות או בהקצאת תקציב. כמו כן, ראשי הרשויות שאינם חברי דירקטוריון בסבב זה חתמו על אישור הבקשה.

החלטה

הדירקטוריון מאשר את כניסת האשכול לתהליך בחינת הקמת מערך אזורי לטיפול בפסולת כשירות ליבה שני. הדירקטוריון מנחה את מנכ"ל האשכול לפעול בתיאום ובשיתוף עם נציגי המשרד להגנת הסביבה. לבדוק לבחון ולהציע את אופן השתלבות הקמת המערך האזורי עם מרכיבי הקול קורא לאשכולות שיפורסם בעתיד הקרוב.

דוח תקציבי תקופתי

הוצג למשתתפים דוח תקציב מול ביצוע לתקופה 9/16-1.

קליטת צוער

לאשכולות אפשרות להשמת צוערים מתכנית עתידים לשלטון מקומי. בחודשיים האחרונים התקיימו תהליכי מיון ובדיקה הדדית של כ-50 בוגרי התכנית מול 150 רשויות שהציגו תקנים. לשמחתנו, לאחר תהליך מיון אינטנסיבי של כ-6 מועמדים שכלל תחרות עם עשרות מוקדי השמה אחרים קיבלנו החלטה משותפת עם המועמד המועדף לקליטתו באשכול. הצוער יחל את עבודתו באשכול ב-1.11.11 ע"ס חוזה שמוגדר ע"י משרד הפנים ל-4 שנים. המשרד משתתף בתקציב באחוזי השתתפות היורדים לאורך 3 שנים. סה"כ עלות הצוער ב-4 שנים כ-600,000 ש"ח והשתתפות המשרד בטווח שנים זה כ-220,000 ש"ח.

החלטה

1. הדירקטוריון מאשר קליטת הצוער בהתאם להמלצת המנכ"ל בהתבסס על תיאור התפקיד.
2. בשנת 2016 יתקצב הצוער ע"ס 12,000 ₪ בסעיף שונות.
3. בתקציב 2017 יתקצב הצוער בהתאם לכללים בסעיפי הנהלה וכלליות
4. בשנה זו (2017) יתקבל עבור הצוער החזר של כ-60% מההוצאה ממשרד הפנים.

הודעה על מתן הרשאה לעדינה יאנג סויסה כשליחה של האשכול מול בנק לאומי

נדרש לצורך ביצוע פעולות פשוטות מול הבנק (הזמנת צ'קים, איסוף מסמכים וכו'). יש להדגיש כי אין מדובר במתן הרשאה לביצוע פעולות בחשבון.

החלטה

הדירקטוריון מיפה את כוחם של מרשי החתימה, סיגל מורן ואורי פינטו לחתום על "הודעה למתן הרשאה" כפי שהוצגה בישיבה, ולהודיע על כך לבנק לאומי כנדרש.

רשמה: עדינה